

INNOVACTEURS

ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT
DE L'INNOVATION PARTICIPATIVE



RAPPORT ANNUEL
Année 2021

SOMMAIRE

> Édito	03
JEAN-CHARLES GUILLET, PRÉSIDENT	
> L'innovation participative [©] en 2021	04
Témoignages	
> Gouvernance	05
BUREAU & CONSEIL D'ADMINISTRATION	
> Nos adhérents	06
+ NOUS REJOINDRE	
> Nos événements	09
#INNOVATIONPARTICIPATIVE	
• MATINALES	
• CAMPUS	
• CARREFOUR	
• TROPHÉES	
> Formations	14
IP, MODE D'EMPLOI	
> Communication	15

Une année (encore) particulière

Si l'année 2021 a été moins dramatique que la précédente, avec l'arrivée de la vaccination contre la COVID et la reprise économique, elle nous a néanmoins une fois encore obligé à nous adapter à un contexte difficile.

Et de ce point de vue, Innov'Acteurs a su faire preuve d'innovation! Notre Campus digitalisé a remporté un joli succès avec des invités prestigieux, notre Carrefour en présentiel a marqué le "presque" retour à cette convivialité que nous apprécions tous, nos Matinales ont profité pleinement du format digital ainsi que nos formations dont le succès ne se dément pas.

La vigueur de l'association reste intacte, cela s'est traduit par une consolidation de nos adhésions et par l'excellente qualité des démarches récompensées par les Trophées 2021.

Rien d'étonnant à cela car l'ADN de l'innovation participative et d'Innov'Acteurs recèle toutes les vertus qui permettent de faire face aux défis qui sont ceux des organisations aujourd'hui: humanisme, intelligence collective, management exemplaire, créativité et solidarité. Ces valeurs ont été une fois encore portées par l'ensemble des adhérents et mises en œuvre par les membres du Bureau que je tiens ici à chaleureusement remercier.

Ainsi, à l'aube des 20 printemps de notre association, avons-nous toutes les raisons de nous montrer optimistes pour 2022, année que je vous souhaite belle et pleine de succès.



Jean-Charles
GUILLET
Président
INNOV'ACTEURS

L'innovation participative[©] en 2021

Innov'Acteurs s'apprête à fêter ses 20 ans en 2022. Définitivement l'âge de raison, si ce n'est le plus bel âge de la vie. L'occasion aussi d'affirmer plus que jamais l'actualité de l'innovation participative[©] au sein des organisations.

Face aux différentes crises qui font vaciller entreprises privées comme organisations publiques, les démarches d'innovation participative[©] renforcent ou font émerger de nouveaux équilibres comme l'ont mis en lumière les invités à la table ronde du Carrefour du 25 novembre 2021 et comme l'illustrent les démarches récompensées par les Trophées de l'IP depuis deux ans (exemples non exhaustifs).

La raison d'être

Dans un contexte d'instabilité et d'imprévisibilité, nombreuses sont les organisations qui ont pratiqué un retour à soi, à leur raison d'être, « à ce qui leur tient à cœur » comme le souligne Valérie Blanchot-Courtois. C'est par exemple le cas de la démarche d'Allianz France « Allianz for good » qui met en avant sa responsabilité sociétale ou encore les démarches d'engagement pour la planète de Sanofi ou TotalEnergies. L'innovation devient ainsi « vertueuse » selon Corinne Chauffrut, répondant ainsi aux exigences des jeunes générations.

L'audace

Cette valeur « traditionnelle » de l'innovation prend toute son importance aujourd'hui lorsque les organisations s'appuient sur ceux que Corinne Chauffrut appelle les explorateurs, ces collaborateurs qui osent malgré les cadres et les contraintes. Ainsi le Laboratoire d'innovation de la CNAM en donne une belle illustration car, selon les mots d'Anne Lefevre, comme « la chute d'une pierre dans l'eau », cette initiative d'intraprenariat a eu un fort effet d'entraînement au sein de l'organisation (c'est en partie grâce au Lab que la CNAM a pu saisir des opportunités nées de la crise sanitaire). Dans ce même esprit audacieux, le Département des Hauts de Seine a lancé en 2019 une démarche associant les écoles du département pour répondre aux nombreux défis des communes (écologiques, technologiques, urbanisme, social, transport...).

Le management conscient

La crise sanitaire traversée par nos organisations met plus que jamais en lumière l'importance de l'humain dans les démarches d'innovation participative[©] et par conséquent la capacité d'écoute des managers, ceux que Corinne Chauffrut appelle « les leaders conscients ». Ces « nouveaux » managers, qui sont capables de développer en cas de crise ce que Mark Raison qualifie de « micro-conscience », sont à même de créer un collectif par leur capacité d'écoute et d'exemplarité. Un bon exemple en est la création d'un CODIR inversé par Grand Paris Sud Est Avenir permettant une remontée directe d'idées à la Direction Générale. Ou encore l'implication très forte de la DG de Carmila dans la démarche d'innovation au service de la transformation des usages.

L'intelligence collective

Finalement, en 2021, cette vertu cardinale de l'innovation participative[©] reste au fondement de toutes les démarches que ce soit sous forme de « petits collectifs qui vibrent » selon Anne Lefevre, ou de « joie collective » pour Mark Raison favorisant densité et interactivité. A l'image du slogan de la CAF 64 récompensée par le Trophée de l'Engagement Collectif : « Un projet pour tous, une place pour chacun ».

GOVERNANCE

Le Conseil d'Administration se renouvelle chaque année par tiers, lors de l'Assemblée Générale.

> BUREAU

Le Bureau est élu chaque année par les membres du Conseil d'Administration, suite à l'Assemblée Générale.



Jean-Charles GUILLET
PRÉSIDENT
TOTAL MARKETING
& SERVICES



Laure LAGEYRE
VICE-PRÉSIDENTE
Directeur Associé Innovation
Collaborative & Open Innovation
BRISTOL MYERS SQUIBB



Philippe BOYER
VICE-PRÉSIDENT
Directeur des relations
institutionnelles et de
l'innovation COVIVIO



Jérôme DUBOIS
TRÉSORIER
Innovation manager
BNP PARIBAS



Michel BRISSON
TRÉSORIER ADJOINT
Fondateur du Groupement
de l'Innovation Participative



Muriel GARCIA
PRÉSIDENTE d'HONNEUR
Direction de l'Engagement Sociétal
GROUPE LA POSTE



Emmanuel JEAN
Directeur adjoint
du Numérique
ENEDIS



Cécile LE GALÈS
Fondatrice CEO
BEESSHAKE

> CONSEIL D'ADMINISTRATION (suite)



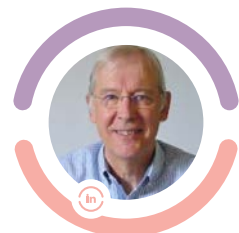
Antoine DROUOT
Manager innovation lab
MBDA FRANCE



Jean-Luc GODON
GRDF



Hubert GREIVELDINGER
Ingénieur
ELENGY



André LANGLOIS
Directeur
AL CONSULTING



Hélène MEYNARDIE
Chef de projets
CEAPC



Bruno de MONTALIVET
Manager de transition et Conseil
RH, INNOV'RH CONSEIL



Roger MONDIÈRE

NOS ADHÉRENTS

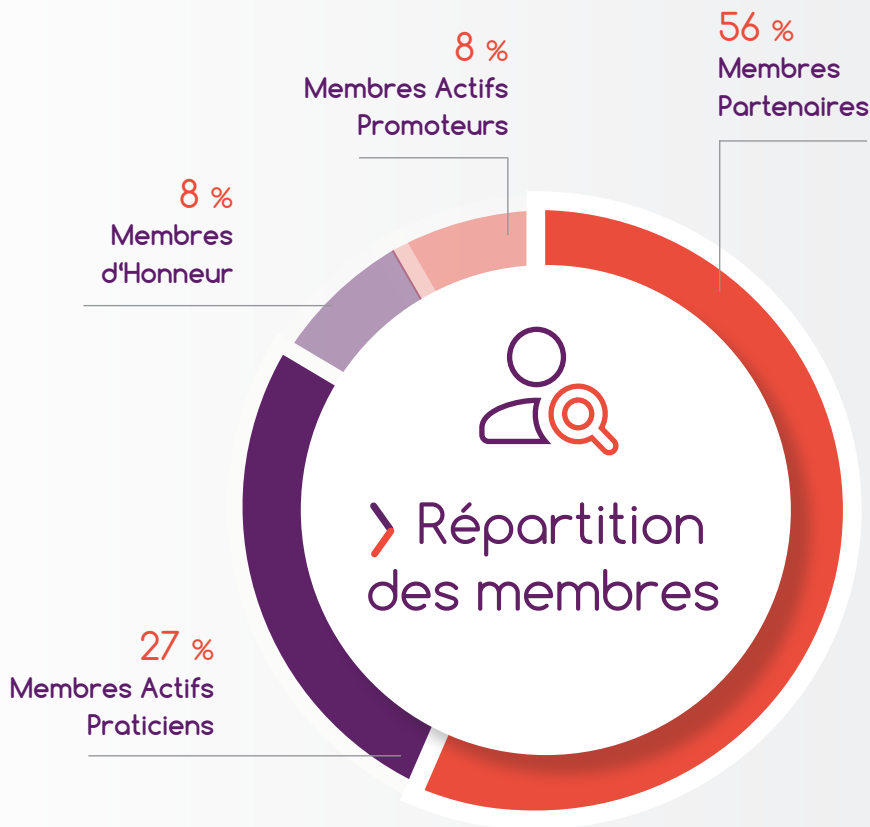
L'association regroupe des personnes physiques et morales ayant un intérêt pour l'innovation participative.

➤ La formule d'adhésion **MEMBRE PARTENAIRE**
Elle permet à l'ensemble des collaborateurs de l'organisation adhérente de bénéficier des services de l'association et des avantages réservés aux membres.

➤ La formule d'adhésion **MEMBRE ACTIF PRATICIEN**
Adhésion d'un collaborateur nommé qui bénéficiera des avantages et services de l'association.

➤ La formule d'adhésion **MEMBRE ACTIF PROMOTEUR**
Adhésion d'un prestataire de services, parrainé par un membre partenaire, qui bénéficiera des avantages et services de l'association.

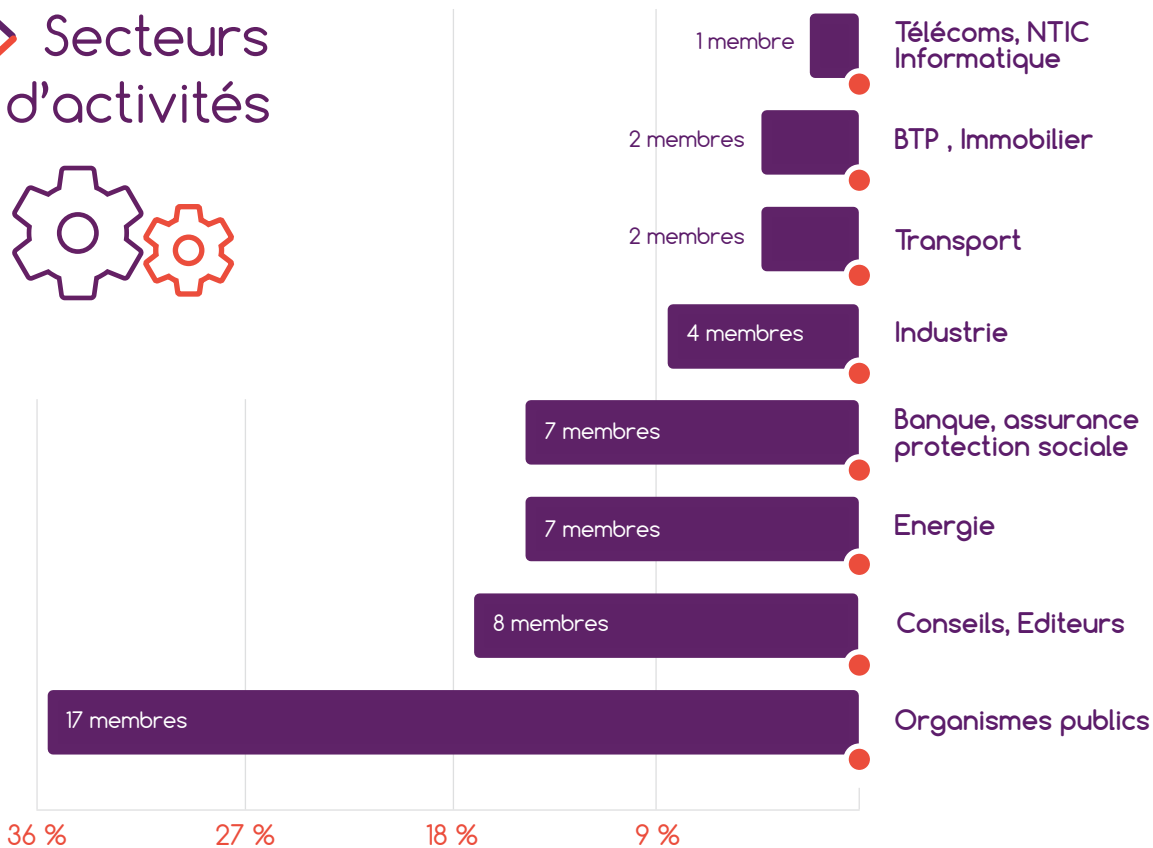
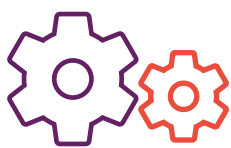




À quasi nombre égal, il est relevé un renouvellement des membres :



➤ Secteurs d'activités



NOUS REJOINDRE

Innov'Acteurs, acteur clé de l'innovation participative® en France

Créée en 2002, Innov'Acteurs est une association ayant pour objet le développement de l'innovation participative®, aussi bien dans des entreprises privées que dans des organismes publics. Innov'Acteurs rassemble plus de 50 organisations, tant privées que publiques.

Réseau d'échanges et de partage de bonnes pratiques, de réflexion et de professionnalisation dans le domaine de l'innovation participative, Innov'Acteurs s'engage à promouvoir l'innovation participative®, contribuer aux apports méthodologiques et à la professionnalisation de la fonction d'innovation via des formations spécifiques, organiser des échanges et des partages d'expériences, stimuler la veille et la réflexion prospective sur ce sujet de l'innovation participative®.

Innov'Acteurs vous propose 3 FORMULES d'adhésion :

1

MEMBRE PARTENAIRE

Elle permet à l'ensemble des collaborateurs de l'organisation adhérente de bénéficier des services de l'association et des avantages réservés aux membres.

2

MEMBRE ACTIF PRATICIEN

Adhésion d'un collaborateur nommé qui bénéficiera des avantages et services de l'association.

3

MEMBRE ACTIF PROMOTEUR

Adhésion d'un prestataire de services, parrainé par un membre partenaire, qui bénéficiera des avantages et services de l'association.



Innovation participative

=

CRÉER
de la valeur

+

DÉVELOPPER
l'implication, l'engagement,
la motivation des collaborateurs

+

DÉVELOPPER
la reconnaissance des salariés

+

AMÉLIORER
la qualité de vie au travail
et le climat social

+

CONTRIBUER
à la transformation des entreprises
et soutenir la stratégie

+

DÉVELOPPER
la coopération et le management
participatif



Scannez
et découvrez !



2021 LE CARREFOUR DE
L'INNOVATION PARTICIPATIVE
#Carrefour21

INNOVACTEURS
ASSOCIATION POUR LE DÉVELOPPEMENT
DE L'INNOVATION PARTICIPATIVE

Introduction
Jean-Charles GUILLET
Président d'Innov'Acteurs

NOS ÉVÉNEMENTS #INNOVATIONPARTICIPATIVE



LES MATINALES
Innov'Acteurs



LES TROPHÉES
de l'innovation
participative



LE CARREFOUR
de l'innovation
participative



LE CAMPUS
Innov'Acteurs



LES MATINALES
Innov'Acteurs

Les Matinales sont des rencontres qui permettent de découvrir des démarches d'innovation participative récompensées lors des Trophées de l'Innovation Participative de l'année précédente, ou des témoignages de professionnels et d'experts sur des thématiques précises liées à leur métier et qui préoccupent tous les acteurs de l'innovation participative (ex : communication, mise en oeuvre des idées, reconnaissance, protection des idées, etc.).



Les Matinales ont lieu environ 1 fois par mois de 8h45 à 10h15. Cette année encore elles ont été 100% digitalisées.



La participation aux Matinales et l'accès aux supports de présentation sont réservés aux adhérents.



Innovation collaborative

11/02/2021 ➤ Innovation collaborative

Intervenant : **Jean-Pierre Bouchez**

Auteur de "L'Innovation collaborative" aux éditions de Boeck



Grand Paris sud est

08/04/2021 ➤ Grand Paris Sud Est Avenir

Intervenante : **Emilie Agnoux**

Directrice Générale Adjointe RH, transformation, numérique, observatoire, prospective et données



Allianz

20/05/2021 ➤ Allianz France

Intervenant : **Jean-Baptiste Perret Torres**

Directeur de la stratégie, de l'innovation et des fusions acquisitions



framatome

16/06/2021 ➤ Framatome

Intervenante : **Karine Perrier**

Pilote de l'Innovation Participative



SERVIER

14/10/2021 ➤ Groupe Servier

Intervenante : **Fabienne Cochet**

Responsable développement RH – Innovation sociale



hauts-de-seine
LE DÉPARTEMENT

18/11/2021 ➤ Département des Hauts de Seine

Intervenante : **Marie-Pierre Limoge**

Vice-Présidente du Département des Hauts-de-Seine

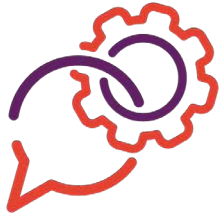


enedis

09/12/2021 ➤ Enedis

Intervenant : **Anouar El Fahti**

Transformation & Innovation & Numérique



LE CAMPUS
Innov'Acteurs

Le Campus est une journée dédiée au partage de bonnes pratiques du management de l'innovation participative, articulée autour de 2 temps forts :

- Un marketplace des bonnes pratiques : des stands tenus par les organisations récompensées aux Trophées de l'innovation participative
- Des ateliers pour vous aider à mieux innover au quotidien (ex. : design thinking, créativité, serious game, animer par les défis, etc.)



Le Campus a lieu tous les 2 ans, sur une journée. L'événement propose plénière, ateliers et stands.



Ouvert à tous / la participation au Campus est gratuite pour les adhérents d'Innov'Acteurs.



Innovation Participative®
et les nouveaux modes
de travail en virtuel

En visio

> 46 participants

> 2 conférenciers



Cécile Dejoux

Professeur des universités au Cham et affiliée à l'ESCP, Auteur, Conceptrice de MOOC



Pascal Picq

Paléoanthropologue, Auteur, Maître de conférences au Collège de France / Anthroprise

> Les Ateliers

Démonstration d'un atelier de co-développement Innov'Acteurs

Animé par Bruno de Montalivet

Présentation de la solution



Et si l'innovation participative était une clé de réengagement des salariés ?

Animé par Fabienne Ravassard & Gaëlle Roudaut

Présentation de la solution



> Le Café du Campus

Un échange ouvert et convivial en visio, avec les Membres du Bureau d'Innov'Acteurs et 2 lauréats des Trophées 2020, catégorie « Initiatives sociétales Covid-19 ».

Laetitia Delgado

Service de la Transformation -
Département de la prospective et de
l'innovation, Direction Générale de la
Gendarmerie Nationale



Charles-Hubert Girou

Département de la prospective et de
l'innovation, Gendarmerie Nationale

Sarah Leveugle

Responsable Service Ingénierie Sociale
Carsat Hauts-de-France





LE CARREFOUR
de l'innovation
participative

Depuis plus de 15 ans, Le Carrefour est la rencontre incontournable sur les grandes tendances en matière d'innovation participative. L'événement s'articule autour d'expériences concrètes et d'approfondissement avec des dirigeants, praticiens, spécialistes et acteurs de terrain, l'événement est clôturé chaque année par la Cérémonie de remise des Trophées de l'Innovation Participative.



Le Carrefour a lieu tous les ans, sur une journée : conférenciers, table ronde et remise des Trophées.



Ouvert à tous / la participation au Carrefour est gratuite pour les adhérents d'Innov'Acteurs.



Innovation Participative®
La nouvelle vague

Accueilli par :
Allianz

> 86 participants

> 2 keynotes



Rémi Larrouse
Mentaliste & Illusionniste



Mark Raison
Fondateur Yellow Idea

> Table ronde

« L'Innovation Participative
au cœur des nouveaux équilibre »

Valérie Blanchot-Courtois
Human Ventures

Corinne Chauffrut
Fondatrice Metanoia & co

Anne Lefevre
Responsable Lab Innovation CNAM

Mark Raison
Fondateur Yellow Ideas



« L'innovation participative
Quelle(s) place(s) dans les
stratégies d'innovation et
dans les organisations ? »

Marjorie Bied
Docteur en sociologie
Conseil & Recherche

> Témoignages

Antoine Drouot
Manager Innovation Lab MBDA

Fatiha Gas
Cheffe du pôle Innovation
Ministère de la Justice
Référente Numérique Responsable
& Accessibilité

Charlotte Krieg
Directrice Innovation
Aésio Mutuelle



Michel
Jérôme
Jean-Lu



Les Trophées de l'Innovation Participative récompensent les démarches innovation participative les plus inspirantes et performantes. Depuis 2004, Innov'Acteurs valorise ainsi l'engagement des entreprises et du secteur public en matière de culture d'innovation en interne, à travers le déploiement de démarches spécifiques de promotion des capacités d'initiative et d'innovation de tous les collaborateurs.



LES TROPHÉES
de l'innovation
participative

> Lauréats 2021

Les Trophées sont décernés chaque année, à l'occasion du Carrefour de l'Innovation Participative.

La candidature aux Trophées est ouverte à toute organisation publique ou privée.

Allianz



CARMILA

SANOFI

TotalEnergies

Catégorie « Responsabilité sociétale »

ALLIANZ France pour sa démarche :
« Allianz For Good »

Catégorie « Engagement collectif »

CAF 64 pour sa démarche :
« CAP 64 : un projet pour tous, une place pour chacun »

Catégorie « Transformation des usages »

CARMILA pour sa démarche :
« Mydea, plateforme de concours d'idées »

Catégorie « Innovation participative disruptive »

SANOFI pour sa démarche :
« Planet Mobilization »

Catégorie « Innovation participative au service de la planète »

TotalEnergies pour sa démarche :
« M&S Challenge Less CO2 »



Accédez au replay
de la remise des
trophées 2021



Merci aux membres
du Jury

Michel Brisson, Innov'Acteurs | Renata Coura, Neurotélom
Christine Dubois, BNP Paribas | Muriel Garcia, Groupe La Poste
Jean-Luc Godon, GRDF | Jean-Charles Guillet, TotalEnergies
Sandrine Larcher, CPAM des Yvelines





FORMATIONS

Innovation participative[©] : mode d'emploi

Proposée aux praticiens qui démarrent dans une fonction innovation participative (pilote, manager, animateur, relais, innovateurs...) ou qui doivent mettre en place une démarche innovation participative au sein de leur organisation, notre formation inter-entreprises est animée par des Responsables Innovation Participative.

Basée sur le **Référentiel de l'innovation participative** et de nombreux cas concrets, elle permet de découvrir et d'approfondir les fondamentaux de l'innovation participative pour obtenir les clés de mise en œuvre, de management et d'animation de la démarche.

Objectifs :

- Mieux appréhender les enjeux de l'innovation participative et ses domaines d'application.
- Situer l'innovation participative dans l'ensemble du management de l'innovation de l'organisation.
- Découvrir les fondamentaux et les principales conditions de succès de mise en œuvre.
- Comprendre le rôle du management, des animateurs, des auteurs d'idées.
- Mieux cerner les conditions de réussite et les pièges, les freins au sein de l'organisation.
- Connaître les bonnes pratiques de pilotage, d'animation et d'accompagnement de la démarche à l'aide du Référentiel

> Innov'Acteurs est un organisme de formation agréé.

> En
2021



2 sessions
de formation

2 formateurs
Innov'Acteurs



Antoine Drouot
Manager Innovation
Lab, MBDA



Jérôme Dubois
Innovation Manager,
BNP Paribas



format interactif
100% digitalisé

avec :



> Depuis
2015

153 participants
formés

13 sessions de
formation

COMMUNICATION

➤ Réseaux Sociaux



1 669
Abonnés
à la page

+ 349
Nouveaux
en 2021

1531
Visiteurs
de la page



2 223
Followers



11
Vidéos
publiées

7 450
Vues

➤ Médias & Presse

15 jan. 2021 - Dynamique Mag

« Le palmarès des Trophées 2020 de l'Innovation Participative »

22 jan. 2021 - Economie Matin

« L'innovation participative : une belle histoire qui continue de s'écrire... »

05 juin 2021 - Economie Matin

« L'innovation participative : un atout pour remettre l'humain au cœur du travail ! »

30 juin 2021 - Courrier Cadre

« Mutations du travail post-Covid : les chimpanzés ont beaucoup à nous apprendre »

30 juin 2021 - La Lettre du Cadre Territorial

« La CAF du Var expérimente l'innovation de crise »

➤ Publications Innov'Acteurs

Mutations du travail post Covid : "les chimpanzés ont beaucoup à nous apprendre" (Pascal Picq)

Face à la digitalisation et au travail hybride, pour s'inspirer de nos ancêtres préhistoriques et de nos chimpanzés ? Dans une logique très darwinienne, l'anthropologue Pascal Picq (1), intervenu le 24 juin au Campus 2021 d'Innov'Acteurs, nous explique pourquoi les mutations actuelles et à venir sont aussi anthropologiques. Et pourquoi nous devrions pousser les organisations à penser autrement, sous peine de disparaître.

Comment apprendre l'anthropologie et l'éologie, dans le cadre de l'innovation participative ?

Des questions sur la façon de maintenir les réseaux et de gérer les engagements de tous. C'est de la même façon que nous devons nous organiser en équipe pour les activités importantes de notre organisation.

Chez les singes, il existe 2 types de sociétés : les sociétés matriarcales et les sociétés patriarcales. Les sociétés matriarcales sont basées sur la coopération et le partage, les sociétés patriarcales sont basées sur la compétition et le contrôle.

Après la chasse, chez les chimpanzés, les mâles se disputent les femelles. Les mâles les plus forts et les plus intelligents ont le plus de succès. C'est la même chose dans les entreprises. Les hommes les plus forts et les plus intelligents ont le plus de succès. C'est la même chose dans les entreprises. Les hommes les plus forts et les plus intelligents ont le plus de succès.



Livre blanc

« Les nouvelles frontières de l'innovation participative »

194 téléchargements

Tribunes libres

« L'innovation participative : une belle histoire qui continue de s'écrire... » 22 jan. 2021

« L'innovation participative : époques différentes, mêmes questionnements ? » 02 mai 2021

« L'innovation participative : un atout pour remettre l'humain au cœur du travail ! » 07 juin 2021

➤ Emailings & Web

www.innovacteurs.asso.fr

21 865
Visiteurs
site web

62 %
Visiteurs
Francophones

31 %
Visiteurs
Anglophones

46 640
Pages
vues

72
Emailings

11
Newsletters



Siège social :
42 Avenue de Wagram
75008 PARIS

06 38 18 34 16
contact@innovateurs.fr

Association loi du 1^{er} juillet 1901
SIRET : 444 213 375 00033 - RNA : W921001323
N° d'organisme de formation agréée :
11921431492

www.innovateurs.asso.fr